



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
КРАСНОГВАРДЕЙСКОГО РАЙОНА
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

ПРИКАЗ

02.12.2022

пгт Красногвардейское

№ 526

**Об утверждении муниципальной Программы повышения
качества образования в муниципальных
общеобразовательных учреждениях Красногвардейского
района, имеющих низкие результаты обучения на 2023-2025
годы.**

Во исполнение приказа Министерства образования, науки и молодёжи Республики Крым от 19.12.2019 №2150 «О работе с образовательными организациями с низкими образовательными результатами», письма ГКУ «Информационно-методический, аналитический центр» от 04.03.2019 № 04-13/29 «О работе муниципальных органов управления образованием по переводу общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования», письма ГКУ «Информационно-методический, аналитический центр» от 11.03.2019 № 01-13/30 «О работе общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты, по переходу в эффективный режим функционирования», письма ГКУ «Информационно-методический, аналитический центр» от 03.04.2019 №01-13/55 «Инструментарий для мониторинга результативности реализации комплекса мероприятий, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами на разных уровнях управления» **приказываю:**

1. Утвердить муниципальную Программу повышения качества образования в общеобразовательных учреждениях Красногвардейского района, имеющих низкие образовательные результаты (приложение 1).
2. Утвердить состав групп специалистов, сопровождающих реализацию мероприятий Программы (приложение 2).

3. Ответственным специалистам, сопровождающим реализацию мероприятий Программы:
 - 3.1. Обеспечить реализацию мероприятий.
 - 3.2. Обеспечить проведение статистического анализа изменения качества преподавания учебных предметов (весь период).
4. МКУ «Центр информационно-методического обеспечения учреждений образования»:
 - 4.1. Обеспечить оказание методического сопровождения педагогам по вопросам повышения качества образования (весь период).
 - 4.2. Обеспечить проведение мониторинговых мероприятий, обработку и анализ статистических материалов (весь период).
5. Данный приказ разместить на сайте МКУ «Центр информационно-методического обеспечения учреждений образования» Красногвардейского района Республики Крым.
6. Контроль исполнения приказа возложить на заместителя начальника управления образования Администрации Красногвардейского района Меджитову Д.Н.

Начальник



С приказом ознакомлены

Мовчан

Е.И.Мовчан

Д.Н.Меджитова

Максименко

М.А.Максименко

Осипенко

Н.А.Осипенко

Полякова

О.В.Полякова

Сорокина

Л.С.Сорокина

Дмитриева

Е.В.Дмитриева

Абдултаирова

Э.Р.Абдултаирова

Яковлева

Е.М.Яковлева

Приложение 1
к приказу управления образования
Администрации Красногвардейского района
Республики Крым
от 02.12.2022 № 526

Программа
по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих
низкие результаты обучения, на 2023-2025 годы

Раздел 1. Паспорт Программы

Наименование программы	Программа повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2023-2025 годы.
Основные разработчики программы	Муниципальное казенное учреждение «Центр информационно-методического обеспечения учреждений образования» Красногвардейского района Республики Крым.
Основные исполнители программы	Муниципальное казенное учреждение «Центр информационно-методического обеспечения учреждений образования» Красногвардейского района Республики Крым, общеобразовательные учреждения Красногвардейского района
Цель программы	Повышение качества общего образования, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы.
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none">1. Поддержка общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения при их переводе в эффективный режим работы.2. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.3. Повышение качества образования в общеобразовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.4. Информационно-методическое сопровождение деятельности общеобразовательных учреждений на муниципальном уровне.5. Развитие кадрового потенциала школ, демонстрирующих устойчиво низкий образовательный результат.6. Обеспечение открытости и доступности информации о реализации всех этапов программы.7. Информационное и аналитическое обеспечение проведение мониторингов по вопросам качества образования.8. Организация сетевого взаимодействия «сильные слабым».
Основные показатели (индикаторы)	Эффективность Программы оценивается по следующим показателям:

	<ul style="list-style-type: none"> - повышение средних показателей результатов ЕГЭ и ОГЭ в школах с низким уровнем качества образования; - доля обучающихся школ, с низким качеством обучения, успешно преодолевших минимальный порог по результатам прохождения государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся из данных школ, прошедших государственную итоговую аттестацию; - доля школ, обучающиеся которых продемонстрировали более высокие результаты обучения по итогам учебного года, среди школ с низкими результатами обучения; - доля выпускников, получивших аттестаты с отличием; - количество выпускников 11 класса, поступивших в высшие учебные заведения; - доля победителей и призеров олимпиад разного уровня; - доля педагогических работников образовательных организаций, прошедших переподготовку или повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся в соответствии с ФГОС НОО и ООО, СОО в общей численности педагогических работников, работающих в данных образовательных организациях; - доля педагогических работников общеобразовательных организаций, принимающих участие в научно-методических мероприятиях, профессиональных конкурсах, конференциях, семинарах и т.д.; - процент укомплектованности образовательных учреждений педагогическими кадрами; - повышение удовлетворенности качеством образовательных услуг.
Срок реализации программы	2023 –2025 г.г.
Механизм реализации программы	<p>К реализации программы привлекаются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - управление образования Администрации Красногвардейского района Республики Крым; - МКУ «ЦИМОУО»; - общеобразовательные организации Красногвардейского района Республики Крым;
Ожидаемые результаты реализации программы	<ul style="list-style-type: none"> - разработана и реализуется муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения; - реализована программа повышения профессионального уровня педагогических работников школ с низкими результатами обучения, включающая в себя курсовую, межкурсовую подготовку педагогов; -обеспечен комплексный мониторинг качества образования в школах с низкими результатами обучения; -осуществлено повышение качества образования в общеобразовательных учреждениях Красногвардейского района за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ, показывающих

	<p>низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования;</p> <p>-снижена доля обучающихся, не освоивших основную общеобразовательную программу;</p> <p>-повышение качества предоставляемых образовательных услуг в соответствии с государственными образовательными стандартами, современными требованиями.</p>
Контроль реализации программы	<p>Контроль реализации программы осуществляет управление образования Администрации Красногвардейского района Республики Крым.</p>

Раздел 2. Содержание проблемы, необходимость её решения программно- целевым методом

Программа разработана в соответствии с нормативно-правовыми документами:

- Конституция Российской Федерации;
- Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273;
- ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАНИЯ» НА 2018-2025 ГОДЫ.

Задача качественного обучения и обеспечения равного доступа к нему для всех детей — одна из ключевых для современного образования.

Следовательно, качество работы каждой школы должно определяться, в первую очередь, ее способностью повышать жизненные шансы каждого ученика независимо от индивидуальных стартовых возможностей.

На уровне образовательного учреждения оценка качества образования представлена двумя процедурами: государственной итоговой аттестацией выпускников, освоивших образовательные программы основного и среднего общего образования как процедура внешней оценки, а также промежуточной и текущей аттестацией учащихся в рамках внутренней системы контроля качества образования.

Ежегодно МКУ «ЦИМОУО» и управлением образования проводится анализ качества предоставления учреждениями образовательных услуг. В основе анализа не только результаты рейтинга и мониторинга, ВПР, участия в олимпиадах, конкурсах, но и результаты независимой оценки – результаты государственной итоговой аттестации выпускников 9 и 11 классов. Анализ качества обучения выпускников и результаты сдачи ими единого государственного экзамена позволили построить рейтинг образовательных учреждений и выявить школы со стабильно высокими и стабильно низкими результатами.

По результатам мониторинга, независимой оценки качества образования, итогов государственной итоговой аттестации в Красногвардейском района (обобщенные данные оценки качества начального общего, основного общего, среднего общего образования в общеобразовательных учреждениях Красногвардейского района, предоставленных ГКУ РК «ИМАЦ» от 27.09.2022 №01-13/155) 5 общеобразовательных учреждений Красногвардейского района с низкими показателями.

Настоящая программа ориентирована на достижение цели по переводу школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования и повышения качества образования.

Раздел 3. Цели и задачи Программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2023-2025 годы

Целью Программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2023-2025 годы является обеспечение доступности качественного образования для каждого ребенка, независимо от места жительства, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы.

Основными задачами Программы являются:

1. Поддержка образовательных организаций с низкими результатами обучения при их переводе в эффективный режим работы.
2. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.
3. Повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.
4. Информационно-методическое сопровождение деятельности образовательных учреждений на муниципальном уровне.
5. Развитие кадрового потенциала школ, демонстрирующих устойчиво низкий образовательный результат.
6. Обеспечение открытости и доступности информации о реализации всех этапов программы.
7. Информационное и аналитическое обеспечение мониторингов по вопросам качества образования.
8. Организация сетевого взаимодействия «сильные - слабым».

Раздел 4. Ожидаемые результаты реализации Программы

- Разработана и реализуется муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения;
- реализована программа повышения профессионального уровня педагогических работников школ с низкими результатами обучения, включающая в себя курсовую, межкурсовую подготовку педагогов;
- обеспечен комплексный мониторинг качества образования в школах с низкими результатами обучения;
- осуществлено повышение качества образования в районе за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования;
- снижена доля обучающихся, не освоивших основную общеобразовательную программу;
- повысилось качество предоставляемых образовательных услуг в соответствии с государственными образовательными стандартами, стандартами нового поколения, современными требованиями.
- сформирована муниципальная нормативно-правовая база, обеспечивающая реализацию проектов по переходу школы в эффективный режим работы.
- создано эффективное межшкольное партнёрство и сетевое взаимодействие школ с разным уровнем качества результатов обучения.
- сформирована система методического сопровождения учителей, школьных команд, работающих в образовательных организациях с низкими результатами обучения.

Раздел 5. Сроки реализации Программы

Реализация мероприятий Программы рассчитана на 2023 - 2025 годы.

Раздел 6. Возможные риски в период реализации проекта

- Потребность в кадровом ресурсе;
- недостаточность материальной базы;
- отсутствие бюджетных курсов для администрации школ, педагогических работников;
- увеличение документооборота, перегруженность работников системы образования отчётами.

Раздел 7. Управление реализацией Программы и контроль за ходом ее исполнения

Программа реализуется МКУ «ЦИМОУО» Красногвардейского района Республики Крым.

Контроль за ходом реализации Программы осуществляется ежеквартально.

Раздел 8. Мероприятия по реализации программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2023-2025 годы

№ п/п	Наименование направления	Наименование мероприятия	Срок выполнения	Ответственные
1.	Нормативное правовое обеспечение	Утверждение Программы, формирование группы специалистов, сопровождающих реализацию Программы повышения качества образования.	январь 2023	Управление образования МКУ «ЦИМОУО»
2	Объективный предметно-содержательный анализ результатов ГИА- 2023 как условие повышения качества образования	Объективный предметно - содержательный анализ результатов ГИА-2023, как условие повышения качества образования.	Август 2023	Управление образования МКУ «ЦИМОУО»

3	Проведение мониторинговых мероприятий	<p>- проведение диагностических мероприятий с использованием диагностического инструментария для выявления группы педагогов и учащихся, показывающих низкие результаты обучения.</p> <p>-мониторинг качества обученности выпускников начальной, основной, средней общей школы.</p> <p>-мониторинг результатов государственной (итоговой) аттестации обучающихся, освоивших основные общеобразовательные программы основного общего и среднего общего образования</p> <p>- проведение рейтинговой оценки деятельности образовательных учреждений по итогам учебного года.</p> <p>- анализ результатов государственной (итоговой) аттестации обучающихся, освоивших основные общеобразовательные программы основного общего и среднего общего образования;</p> <p>- анализ состояния обеспеченности учебной литературой и пособиями.</p> <p>анализ программно – методического обеспечения преподавания учебных дисциплин.</p> <p>- анализ результатов итогового сочинения выпускников 11 классов</p>	В течение года	Управление образования МКУ «ЦИМОУО»
4	Проведение диагностических мероприятий	проведение диагностики качества результатов обучения, качества преподавания и управления школой: мониторинг качества образования в общеобразовательных учреждениях Красногвардейского района	В течение года	МКУ «ЦИМОУО»

5	Участие во Всероссийских проверочных работах	Участие во Всероссийских проверочных работах	По графику Рособнадзора	
6	Развитие кадрового потенциала	<p>Анализ кадровых дефицитов образовательных организаций. Выявление учителей, нуждающихся в повышении квалификации. Формирование заявок на курсы повышения квалификации</p> <p>Консультационная поддержка членов администрации и педагогов школ по вопросам повышения качества образования.</p> <p>Участие учителей в курсах повышения квалификации по вопросам повышения качества образования.</p> <p>Участие руководителей школ в курсах повышения квалификации</p>	<p>ежегодно апрель, август – сентябрь июнь, октябрь</p> <p>Весь период</p>	МКУ «ЦИМОУО» Общеобразовательные учреждения
7	Развитие кадрового потенциала	<p>Участие в обучающих семинарах по разработке и реализации программ повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения, проводимых МКУ «ЦИМОУО».</p> <p>Участие педагогов семинарах муниципальных предметных методических объединений</p> <p>Составление индивидуальной траектории (программы) профессионального развития для всех педагогов и руководящих работников ОО.</p>	Весь период	МКУ «ЦИМОУО» Общеобразовательные учреждения

8	Обмен опытом работы по вопросам повышения качества образования	Включение в показатели стимулирующих выплат администрации ОУ и педагогам показателей, характеризующих: результативность в индивидуальной работе со слабоуспевающими обучающимися.	Весь период	Общеобразовательные учреждения
9	Обмен опытом работы по вопросам повышения качества образования	Участие в сетевом взаимодействии между школами с разным уровнем качества результатов обучения	Весь период	Управление образования, МКУ «ЦИМОУО», образовательные учреждения
10	Организация методической помощи по вопросам управления качеством образования	Участие в муниципальном совещании по вопросам распространения эффективных моделей повышения качества образования. Участие в вебинарах по вопросам качества образования для руководителей и педагогов Школ.	постоянно	Управление образования, МКУ «ЦИМОУО», образовательные учреждения
11	Организация методической помощи по вопросам управления качеством образования	Создание банка лучших практик (проектов) сопровождения детей с низкими результатами обучения Рассмотрение вопросов введения ФГОС НОО и ФГОС ООО на заседаниях муниципальных МО	2023	Общеобразовательные учреждения

12	Организация методической помощи по вопросам управления качеством образования	Разработка методических рекомендаций, инструкций Участие педагогов в мероприятиях по подготовке к ГИА (проведение мастер-классов, практикумов по подготовке учащихся и решению заданий с развернутым ответом). Проведение семинаров для руководителей и заместителей директоров по УВР по вопросам управления качеством образования.	Весь период 2023-2025 не менее 3 раз в год	МКУ «ЦИМОУО», МКУ «ЦИМОУО»,
13	Психолого-педагогическое сопровождение	Участие педагогических работников в обучающих семинарах МКУ «ЦИМОУО». Организация консультирования руководителей и педагогов школ. Организация консультирования родителей.	Весь период	МКУ «ЦИМОУО»
14	Работа с родителями	Проведение анкетирования родителей по вопросам качества предоставляемых образовательных услуг	Ежегодно, май	Общеобразовательные организации
15	Информационное обеспечение реализации	Обеспечение информационной открытости реализации мероприятий на сайте	В течение всего периода	МКУ «ЦИМОУО», Общеобразовательные учреждения
16	Координация работы по реализации	Анализ результатов реализации мероприятий на совещании руководителей	Ежегодно, 2 раза в год	Управление образования, МКУ «ЦИМОУО», образовательные учреждения

Ответственные за реализацию мероприятий Программы повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения, на 2023-2025 годы

1. Меджитова Д.Н., заместитель начальника управления образования Администрации Красногвардейского района
2. Максименко М.А., директор МКУ «Центр информационно-методического обеспечения учреждений образования» Красногвардейского района
3. Осипенко Н.А., методист МКУ «ЦИМОУО»
4. Полякова О.В., методист МКУ «ЦИМОУО»
5. Абдултайрова Э.Р., методист МКУ «ЦИМОУО»
6. Сорокина Л.С., методист МКУ «ЦИМОУО»
7. Дмитриева Е.В., методист МКУ «ЦИМОУО»
8. Яковлева Е.М., методист МКУ «ЦИМОУО»